

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гридневой Ярославы Александровны:  
«Разработка системы управления крупномасштабными строительными  
проектами на протяжении их жизненного цикла»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по  
специальности 2.1.14. – «Управление жизненным циклом объектов  
строительства»

Диссертационная работа Гридневой Ярославы Александровны посвящена актуальной теме разработке системы управления крупномасштабными строительными проектами, функционирующей на протяжении их жизненного цикла. Буквально взрывной характер проникновения современных информационных технологий во все сферы государственного и негосударственного управления является технологическим императивом нашего времени и закономерным образом влечёт за собой необходимость цифровой трансформации управления крупномасштабными инвестиционно-строительными проектами.

Автором выдвинута актуальная научная гипотеза о возможности повышения эффективности управления крупномасштабными строительными проектами на протяжении их жизненного цикла посредством создания организационно-технических систем управления шестого технологического уклада. В ходе проведённого исследования данная гипотеза нашла своё подтверждение. Теоретическая и практическая значимость работы подтверждена тем, что в современных условиях, действенные механизмы координации и управления крупномасштабными строительными проектами невозможны без использования информационных технологий. Объем информации на всех этапах жизненного цикла проектов, настолько велик и разнороден, а скорость, с которой необходимо принимать управленческие решения настолько велика, что необходимость комплексного моделирования системы управления крупномасштабными строительными проектами становится крайне востребованной.

Основным результатом диссертационной работы явилась разработка концептуальной модели сложной организационно-технической системы управления крупномасштабным строительством на протяжении полного жизненного цикла в междисциплинарном смысловом поле системного подхода в соответствии с прогнозными характеристиками шестого технологического уклада. В работе представлен обстоятельный анализ основных исторически обусловленных проектно-управленческих решений по проблематике управления крупномасштабными строительными проектами,

непротиворечивый синтез общеизвестных методологических направлений в области междисциплинарного моделирования и адаптации сложных систем. Разработан метод инвариантного моделирования систем управления строительством. Разработана оригинальная авторская методика оценки эффективности системы управления как целостности генерируемых в этой системе решений, математически вычисляемой методом главных компонент на основе небольшого количества эмпирических показателей, полученных по итогам работы специально сформированной экспертной комиссии.

Представленные в автореферате результаты соответствуют необходимым требованиям научной достоверности, обоснованности и новизны.

Апробация результатов работы осуществлена в достаточной мере посредством соответствующих публикаций в научно-технических изданиях и материалах международных конференций. По результатам исследования автором опубликовано 16 научных работ, из которых 3 работы опубликованы в журналах, включенных в перечень рецензируемых научных изданий ВАК, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты докторских диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и 1 работа опубликована в журнале, индексируемом в международной реферативной базе Scopus. Отдельные результаты докторской диссертации использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО «ИВГПУ», успешное экспериментальное внедрение результатов исследования выполнено в рамках крупномасштабного инвестиционно-строительного проекта «Агропромышленный комплекс в Бутурлиновском районе Воронежской области».

Практическая значимость теоретических результатов исследования состоит в возможности использования разработанной автором концептуальной модели для широкого класса практических задач многокритериальной оптимизации при создании сложной организационно-технической системы управления крупномасштабным строительством на протяжении полного жизненного цикла, что способствует повышению её эффективности.

Вместе с тем, по содержанию автореферата имеется ряд замечаний:

1. Целесообразно представить перечень локальных нормативных актов строительного предприятия, регламентирующих деятельность экспертного совета в период его работы на предприятии, а также рекомендуемый состав экспертного совета.
2. Желательно было дать ссылки на иные методики системной оценки эффективности системы управления.

В целом, приведенные замечания не носят принципиального характера и не снижают общего положительного впечатления от рецензируемого

автореферата диссертационной работы. Автореферат выполнен на достойном уровне и отражает научную квалификацию соискателя.

Из содержания автореферата следует, что диссертационная работа Гридневой Я.А. на тему «Разработка системы управления крупномасштабными строительными проектами на протяжении их жизненного цикла» является завершённым научным исследованием и по своему содержанию и значимости соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 в действующей редакции с дополнениями и изменениями), предъявляемым к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель Гриднева Ярослава Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. – «Управление жизненным циклом объектов строительства».

Доктор экономических наук  
(08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»),  
канд. техн. наук. (05.23.08 «Технология и организация строительства»),  
профессор, заведующий кафедрой  
«Экспертиза и управление недвижимостью» ФГБОУ ВО  
«Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»  
Адрес: 440028, г. Пенза, ул. Германа Титова, д. 2  
Телефон: +7(8412) 49-72-77  
E-mail: baron60@inbox.ru

