

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Гридневой Ярославой Александровны:  
«Разработка системы управления крупномасштабными строительными проектами на протяжении их жизненного цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности  
2.1.14. – «Управление жизненным циклом объектов строительства»*

Строительство является одной из ключевых отраслей экономики, оказывающей значительное влияние на развитие городской инфраструктуры, жилищного строительства, промышленного производства и других сфер деятельности. Крупномасштабные строительные проекты, такие как возведение высотных зданий, мостов, транспортных развязок, агропромышленных комплексов, микрорайонов, разработки и добычи месторождений полезных ископаемых требуют тщательного планирования, координации и управления на протяжении всего жизненного цикла. Современные крупномасштабные строительные проекты характеризуются высокой сложностью и масштабностью, что требует разработки эффективных систем управления, способных обеспечить координацию всех участников проекта, контроль за соблюдением сроков и бюджета, а также управление рисками. Эффективная система управления крупномасштабными строительными проектами предполагает интеграцию всех участников проекта, включая заказчиков, проектировщиков, подрядчиков, поставщиков и контролирующие органы. Это требует разработки механизмов координации и взаимодействия между ними. Позиция автора сводится к тому, что понятийные трудности, связанные с использованием междисциплинарного подхода в управлении крупномасштабным строительством, требуют новой концептуальности, предполагающей наличие прямой неразрывной связи между целостностью системы управления и эффективностью её функционирования.

Структура автореферата логически и содержательно выстроена правильно. Автором обоснована актуальность выбранной темы исследования и показана степень её разработанности, сформулированы проблема и рабочая гипотеза, определены цель и задачи исследования, представлена научная новизна, показаны теоретическая и практическая значимость полученных результатов, обозначены положения, выносимые на защиту, приведены данные по апробации и внедрению результатов работы.

Соискателем проработан обширный круг научно-теоретических и информационно-аналитических источников, позволивших осуществить ретроспективный анализ состояния исследуемой проблемы и непротиворечивый синтез основных методологических подходов к её разработке. Текст автореферата содержит все необходимые ссылки на

проанализированные автором исторически обусловленные проектно-управленческие решения в исследуемой предметной области и на основные методологические направления в области междисциплинарного исследования сложных систем. Методологический подход соответствует содержанию и уровню сложности исследуемой предметной области.

Основным результатом исследования является разработанная автором концептуальная модель сложной организационно-технической системы управления крупномасштабным строительными проектами на протяжении их жизненного цикла в междисциплинарном смысловом поле системного подхода в соответствии с прогнозными характеристиками шестого технологического уклада. Концептуальная модель включает атрибутивное (инвариантное) и операциональное (алгоритмическое) описание и методику контроля целостности проектируемой системы. В рамках концептуальной модели, представлена концептуальная схема интегрирующей цифровой платформы, представляющая из себя синтез информационных структур информационного моделирования и управления проектами. Полученные научные результаты могут использоваться для повышения эффективности управления крупномасштабным строительными проектами на протяжении их жизненного цикла.

Достоверность результатов обеспечивается корректным применением методологически обоснованных методов моделирования и адаптации сложных систем и математического аппарата. Используются методы и модели теории графов, тензорного анализа, алгебраический аппарат многомерных матриц, методы многокритериальной экспертной оценки, методы прикладной статистики.

Обоснованность результатов обусловлена достаточным уровнем аргументации, соответствием современному направлению междисциплинарных исследований российских и зарубежных учёных.

Результаты работы апробированы и опубликованы в научно-технических изданиях и материалах всероссийских и международных научно-практических конференций, использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО «ИВГПУ». Внедрение результатов исследования выполнено в рамках крупномасштабного инвестиционно-строительного проекта «Агропромышленный комплекс в Бутурлиновском районе Воронежской области». Результаты внедрения подтвердили изначальную научную гипотезу автора.

Представленные в автореферате результаты диссертационного научного исследования обладают несомненной научной новизной, теоретической и практической значимостью. Личный вклад автора подтверждается списком научных публикаций и апробацией проделанной работы.

Вместе с тем, имеются следующие замечания:

1. Целесообразно указать, каким образом организационно-технические системы управления вписываются в общие тренды решения проблем повышения эффективности организации управления крупномасштабными строительными проектами на протяжении их жизненного цикла.

2. В контексте предыдущего замечания необходимо уточнение требуемых мероприятий по внедрению организационно-технических инноваций.

Однако указанные замечания не снижают значимости проведенного исследования и представленных в автореферате выводов и новых научных результатов. В целом, автореферат диссертации выполнен на высоком научном уровне, позволяющем оценить вклад автора в изучаемую проблематику.

Диссертационная работа Гридневой Я.А. на тему «Разработка системы управления крупномасштабными строительными проектами на протяжении их жизненного цикла» является завершённым научным исследованием и по своему содержанию и значимости соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 в действующей редакции с дополнениями и изменениями), предъявляемым к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель Гриднева Ярослава Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. – «Управление жизненным циклом объектов строительства».

Доктор технических наук (05.23.01 – «Строительные конструкции, здания и сооружения»), профессор кафедры «Жилищно-коммунальный комплекс» ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», чл.-корр. РААСН

Король Елена Анатольевна

10.09.2015

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет»

129337, Российская Федерация, Москва, Ярославское шоссе, д. 26

Телефон: + 7-499-183-38-92

Адрес электронной почты: KorolEA@mgsu.ru



Подпись д.т.н., профессора Е.А. Король заверяю:

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
КАДРОВОГО ДЕЛОПРОИЗ-  
ВОДСТВА УРП  
А.В. ПИНЕГИН