

О Т З Ы В

официального оппонента доктора технических наук Зеленцова Леонида Борисовича на диссертацию Лейбмана Дмитрия Михайловича «Организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22. – Организация производства (строительство)

Актуальность избранной темы исследования Лейбмана Дмитрия Михайловича убедительно обоснована. Автором показано, что существует необходимость совершенствования и адаптации к современным экономическим условиям системы корпоративного управления строительной отрасли. Это связано как с непрерывным развитием строительной отрасли, так и с не простой финансово-экономической ситуацией в стране. Несмотря на все сложности, строительной отрасли наблюдается рост объемов строительства, а главное растет технологическая совершенность возводимых объектов. Примером такой совершенности могут послужить технически сложные и уникальные объекты: атомные электростанции, мосты, высотные и спортивные сооружения. Большая часть перечисленных объектов строиться с привлечением бюджетных средств, что в свою очередь накладывает дополнительные условия к управлению и планированию в рамках инвестиционно-строительного проекта, а также более жесткие требования по контролю над процессом реализации проекта.

Сложность решения задачи обеспечения оптимального функционирования инвестиционно-строительной деятельности в долгосрочной перспективе обусловлена не только необходимостью достижения стратегических целей, учета взаимосвязи оперативных и стратегических планов, но и формирования эффективной системы контроля, корректировки планов и программ, трансформации организационной структуры для повышения ее гибкости и способности адекватно реагировать на колебания внешней среды.

На основании сказанного Лейбман Д.М. выдвигает актуальную научно-техническую гипотезу, состоящую в предположении повышения эффективности принятия управленческих и технических решений в строительстве на основе применения системы интегрального контроля

реализации проектов (особенно возведения технически сложных, особо опасных и уникальных объектов), основным элементом которой должен стать стратегический контроллинг.

Научно-исследовательская работа верно построена методологически, в чем, несомненно, заслуга и научного руководителя. В этой связи, обоснованным является и выбор теоретической базы исследования: теоретические основы организации строительства, системотехнический подход, теория принятия решений, теория и практика построения систем в строительстве, тематические научные работы отечественных и зарубежных авторов.

Содержание исследования изложено в четырех главах основного текста.

Во введении сформулирована актуальность темы диссертации, уровень разработанности проблемы, обоснованы теоретическая и практическая значимость работы, определены цели и задачи, показаны научная новизна исследования и практические результаты.

Первая глава посвящена анализу теории и практики планирования и организации строительства, в рамках которого исследованы процесс развития системы контроллинга, отечественный и зарубежный опыт организации системы планирования и управления в строительстве, а также структура и состав общей модели принятия управленческих и организационных решений в строительной компании.

Во второй главе приведено описание состава, структуры и функциональной декомпозиции общей системы интегрального контроля, идентифицированы виды контроля и дана классификация его параметров. Представлена организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов.

Третья глава посвящена интеграции в рамках интегрального контроля проектов строительства методов стратегического и оперативного управления, описаны особенности инжиниринговой схемы управления строительством технически сложных объектов, а также функционирование системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов, что позволило в диссертации дать формализованное описание функционирования системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов.

В четвертой главе приведены показатели экономической эффективности интегрального контроля реализации проектов строительства, рекомендации по использованию результатов исследования в практике строительства технически сложных объектов, а также перспективные направления дальнейших научных исследований.

В заключение делаются обоснованные выводы и предложения.

Достаточная степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в научно-квалификационной работе автором, определяется успешным решением следующих основных задач:

- анализ современной теории и практики организации строительства на основе стратегического управления;
- обоснование необходимости совершенствования механизма реализации проектов строительства на основе новых организационных схем, таких как инжиниринг и контроллинг;
- развитие концепции интегрального контроля, в частности описании функционирования подобной системы для строительства технически сложных объектов;
- разработка классификации параметров системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов;
- формализованное описание функционирования системы интегрального контроля;
- формулирования комплекса мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля.
- апробация на практике предложенных решений;
- установление перспективных направлений последующих исследований в границах выделенной предметной области.

Научная новизна полученных результатов исследования Лейбмана Д.М. заключается в разработке следующих положений:

- 1) развитие концепции интегрального контроля, в частности описании функционирования подобной системы для строительства технически сложных объектов;
- 2) создание классификации параметров интегрального контроля

строительства технически сложных объектов;

3) формализованное описание процесса функционирования системы интегрального контроля;

4) формулирование комплекса мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля.

Исследование Лейбмана Д.М. ценно с точки зрения комплексной постановки задач организационно-технологического проектирования и системного подхода в их решении. Модернизация системы управления в строительной отрасли на основе применения организационного метода интегрального контроля реализации проектов строительства может стать дополнительным инструментом оптимизации и контроля расходов ресурсов как государственных, так и частных проектов.

Достоверность полученных результатов подтверждается корректным выбором теоретических и практических оснований исследования, обусловлена применением современного математического аппарата, адекватных моделей и информационных технологий, успешным внедрением части решений в практику деятельности

Результаты работы достаточно апробированы и опубликованы в научно-технических изданиях и материалах международных конференций. Отдельные результаты диссертации использованы в учебном процессе кафедры Технология, организация и управления в строительстве (ТОУС) ФГБОУ ВО «НИУ МГСУ».

Основные результаты исследования докладывались автором на российских и международных конференциях.

По результатам исследования автором опубликовано 24 печатных работы, из них 11 – в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, и 3 работы изданы в журналах, индексируемых в международных реферативных базах Scopus, Web of Science и других.

Следует отметить, что текст научно-квалификационной работы написан грамотно, показывает достаточную степень квалификации автора, знание им

области исследования. Автореферат в полной мере отражает основное содержание диссертации.

По содержанию исследования представляется уместным сделать следующее замечание:

1. Указать, какие программные комплексы позволяют автоматизировать процедуры стратегического контроллинга, как составляющей интегрального контроля.

2. В тексте диссертации замечен ряд неточностей и опечаток.

Однако, в целом, указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общего хорошего впечатления от исследования.

Принимая во внимание сказанное, результаты исследования Лейбмана Д.М. является законченной научной квалификационной работой, соответствует критериям, установленным п. 9 действующего «Положения о присуждении ученых степеней» для диссертаций на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель Лейбман Дмитрий Михайлович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (строительство).

Официальный оппонент

доктор технических наук (05.23.08 – Технология и организация строительства), профессор, заведующий кафедрой «Организация строительства» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

Зеленцов
Леонид
Борисович

Адрес: 344000 г.Ростов-на-Дону, ул. Социалистическая, 162. ауд. 22-409
Телефон: +7-909-440-83-38
spu-52.3@donstu.ru

Подпись д.т.н., проф. Кафедры «Организация строительства» Л. Б. Зеленцова

УДОСТОВЕРЯЮ:

Ученый секретарь Ученого совета ДГТУ



В.Н. Анисимов