

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе ФГБОУ ВО
«Воронежский государственный
технический университет»

Д.Т.Н. Д.А. Коновалов


2021 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет» на диссертацию Лейбмана Дмитрия Михайловича на тему: «Организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

1. Актуальность темы диссертационной работы

На современном этапе реализации проектов строительства технически сложных объектов неизмеримо возрастает роль организации объективного и адекватного контроля как связующего элемента всех функций и видов управления, инструмента адаптации к изменениям, отражающий комплексный подход к организации управления. От достижения технико-экономических показателей проектов строительства уникальных и технически сложных объектов, которые лежат на стратегической линии зависит эффективность инвестиций.

В основу новой концепции организации управления строительством положено стремление обеспечить оптимальное функционирование в долгосрочной перспективе за счет учета при достижении стратегических целей, взаимосвязи оперативных и стратегических планов инвестиционно-строительной деятельности, формирования эффективной системы контроля,

корректировки планов и программ, трансформации организационной структуры для повышения ее гибкости и способности адекватно реагировать на колебания внешней среды.

В этой связи организационная модель интегрального контроля содержит взаимосвязанные элементы, отличающиеся по временному горизонту, отвечающие за реализацию стратегических и оперативно-производственных планов.

Формирование эффективной модели контроля строительства уникальных и технически сложных объектов является актуальной проблемой, а также многоуровневой и многоплановой задачей. В представленной научно-исследовательской работе сделана попытка, в какой-то мере, компенсировать имеющиеся проблемы в этой области знаний.

2. Структура и содержание работы

Работа состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы из 101 наименований и семи приложений. Исследование изложено на 153 страницах машинописного текста, насчитывает 5 таблиц, 29 рисунков.

Первая глава диссертации посвящена анализу теории и практики планирования и организации строительства, в рамках которого исследованы процесс развития системы контроллинга, отечественный и зарубежный опыт организации системы планирования и управления в строительстве, а также структура и состав общей модели принятия управленческих и организационных решений в строительной компании.

Во второй главе приведено описание состава, структуры и функциональной декомпозиции общей системы интегрального контроля, идентифицированы виды контроля и дана классификация его параметров. Представлена организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов.

Третья глава посвящена интеграции в рамках интегрального контроля проектов строительства методов стратегического и оперативного управления, описаны особенности инжиниринговой схемы управления строительством

технически сложных объектов, а также функционирование системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов, что позволило в диссертации дать формализованное описание функционирования системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов.

В четвертой главе приведены показатели экономической эффективности интегрального контроля реализации проектов строительства, рекомендации по использованию результатов исследования в практике строительства технически сложных объектов, а также перспективные направления дальнейших научных исследований.

3. Обоснованность и достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций

Проблемам совершенствования системы управления реализацией инвестиционных проектов посвятили свои труды многие отечественные и зарубежные ученые. В этой связи в качестве научной гипотезы выдвигается предположение, что совершенствование управления строительством, в части организации эффективного проектного управления связано с формированием и функционированием подсистемы интегрального контроля реализации проектов (особенно возведения технически сложных, особо опасных и уникальных объектов).

Методологическую основу диссертации составили законодательные и нормативные акты Российской Федерации, отраслевые методические разработки, труды ведущих российских и зарубежных ученых. В работе над диссертацией автор опирался на теоретические и практические разработки и исследования в области организации, управления строительством, создания и функционирования технологических процессов инвестиционно-строительной деятельности.

Достоверность полученных результатов заключается в доведении теоретических результатов исследований до конкретных методов, методик, показателей. Реализация результатов исследования осуществлялась в рамках комплексного мониторинга хода проектирования и сооружения объектов

учреждений, подведомственных Министерству образования и науки РФ.

Тема диссертационной работы детально исследована в рамках постановки и реализации определенных задач. Диссертация включает в себя достаточный объем табличного и иллюстративного материала. Подходы к разработке формализованного описания процедур интегрального контроля в части управления ресурсообеспечения проектного комитета и проектных офисов показывает возможность использования основных принципов методологии логистики и представление указанных процессов через призму управления потоками регулирующих воздействий и ресурсов инвестиционно-строительной деятельности на корпоративном уровне. Диссертация отражает инновационные подходы, влияющие на качество принимаемых стратегических решений и способствующие повышению экономической эффективности ресурсообеспечения проектов строительства технически сложных объектов.

Результаты работы опубликованы в 24 печатных работах, в том числе в 11 изданиях, рекомендуемых ВАК, в 3 статьях, индексируемых в международных реферативных базах Scopus, Web of Science, а также докладывались на заседаниях научно-технических советов, конференциях и семинарах.

4. Научная новизна

Научная новизна полученных результатов диссертации заключается в развитии концепции интегрального контроля, в частности описании функционирования подобной системы для строительства технически сложных объектов, создании классификации параметров интегрального контроля и на этой основе формализованном описании процесса функционирования системы интегрального контроля, а также формулировании комплекса мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на этой основе.

5. Научная и практическая ценность диссертации

Научная и практическая ценность работы заключается в обосновании возможности повышения эффективности строительства посредством внедрения в систему управления интегрального контроля, формулировании методических

положений, способствующих рационально использовать ограниченные ресурсы, ориентировать их на достижение стратегических целей, удерживать стоимость и продолжительность строительства в заданных параметрах. В дальнейшем эти положения могут быть использованы при разработке документов законодательного, нормативного, прогнозного и программного характера, определяющих направления реформирования систем государственного и корпоративного регулирования.

6. Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития научных аспектов организации строительства заключается в разработке нового подхода к совершенствованию механизма регулирования инвестиционно-строительной деятельности на основе новых организационных схем, использование которого позволяет с достаточной степенью точности оценивать требуемое ресурсообеспечение структур проектного управления.

В процессе разработки системы интегрального контроля строительства технически сложных объектов автором обосновано используется имеющаяся нормативно-методическая документация, статистические данные, а также теоретические и практические исследования. В результате полученные в работе результаты имеют возможность непосредственного практического применения.

7. Рекомендации по использованию результатов и выводов

Результаты и выводы диссертационной работы рекомендуется использовать участникам инвестиционно-строительного процесса при реализации инвестиционных проектов, так и для оптимизации системы принятия стратегических решений. Апробация положений диссертации показала эффективность их применения, указывает на научную и практическую состоятельность, достоверность и обоснованность результатов исследования, указанных к защите.

Система интегрального контроля строительства технически сложных объектов, позволяет: рационально использовать ограниченные ресурсы; ориентировать их на достижение стратегических целей; способствовать снижению стоимости и продолжительности строительства технически сложных

объектов.

Данное исследование может быть продолжено по следующим перспективным направлениям (темам): совершенствование организационных форм и схем управления инвестиционно-строительной деятельностью на уровнях иерархии; информационно-аналитическое обеспечение системы интегрального контроля в строительстве; оценка стратегического потенциала строительной организации и инвестиционного проекта.

8. Замечания

1. Предложенный в третьей главе алгоритм по корректировке ресурсного обеспечения инвестиционных проектов и его математическое описание требует дополнительного пояснения относительно возможности использования только в рамках инжиниринговой схемы управления или подрядного способа ведения строительства.

2. Представляется целесообразным в диссертации привести как сопрягаются предметные области интегрального контроля, стратегического и оперативно-производственного контроллинга.

3. Предложенные автором модели взаимодействия организатора строительства и подрядных организаций необходимо дополнить практическими рекомендациями, отражающими техническую сторону осуществления этого взаимодействия.

4. Автору следовало бы указать какое изменение нормативных документов вызовет применение результатов работы в практике строительства.

Отмеченные недостатки работы не носят принципиального характера и не могут оказать существенного влияния на общую положительную оценку представленной диссертационной работы.

9. Заключение

Представленная диссертация соответствует п.п. 1; 5; 8; 10; 11 паспорта специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

Диссертация выполнена автором самостоятельно на высоком научном уровне, имеет научную и практическую значимость. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы и соответствуют содержанию работы.

Диссертационная работа Лейбмана Д.М. является законченной научно-квалификационной работой, соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель Лейбман Дмитрий Михайлович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры технологии, организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ВГТУ») протокол заседания № 6 от «27» января 2021 г.

/Заведующий кафедрой

технологии, организации строительства,
экспертизы и управления недвижимостью
ФГБОУ ВО «ВГТУ»,

кандидат технических наук



Понявина Наталия Александровна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»

Адрес 394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84

Телефон: +7 (473) 207-22-20

E-mail: rectorat@vgasu.vrn.ru

