

**Отзыв на автореферат диссертации**  
**Лейбмана Дмитрия Михайловича «Организационная модель**  
**интегрального контроля реализации проектов строительства**  
**технически сложных объектов», представленной на соискание ученой**  
**степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 –**  
**Организация производства (строительство)**

Кандидатская диссертация Лейбмана Д.М. посвящена вопросам повышения эффективности инвестиционно-строительной деятельности с использованием современных инжиниринговых схем на основе организации интегрального контроля хода строительства. Актуальность темы обусловлена, тем, что в современных условиях непрерывных и быстроменяющихся трансформаций внешней среды система контроля, констатирующая факт достижения или не достижения того или иного события (результата), неэффективна. Она должна быть неотъемлемой частью системы управления, гибко реагировать на все изменения внешней и внутренней среды проекта, использовать имеющиеся конкурентные преимущества и генерировать новые для успешной деятельности в перспективе.

Работа написана хорошим стилем, материал изложен последовательно, логично и аргументировано. Однако по автореферату имеются отдельные замечания:

- 1) недостаточно подробно освещена декомпозиция процедур стратегического контроллинга на уровне оперативно-производственного планирования;
- 2) не раскрыта целесообразность внесения изменений в нормативно-правовую базу в области организации строительства.

Указанные замечания не носят принципиального характера и ни в коей мере не снижают ценности проведенного исследования.

Проделанная автором работа заслуживает безусловного внимания, полезна с теоретической, методической и практической точек зрения.

Актуальность, научная новизна и практическая значимость работы Лейбмана Д.М. несомненны. Результаты диссертации обоснованы, представляют собой законченное научное исследование. Автореферат диссертации составлен с соблюдением установленных требований, дает адекватное представление о работе. Основные положения проведенных исследований нашли отражение в 24 опубликованных научных трудах автора, в том числе 11 работ в научных изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Диссертационная работа отвечает требованиям положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Лейбман Дмитрий Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

Кандидат технических наук  
(специальность 05.02.22 – Организация  
производства (строительство)), доцент,  
Директор по сопровождению проектной  
документации и экспертизе  
АО «СТРОЙГАЗМОНТАЖ»

Журавлев Павел Анатольевич

119415, г. Москва, пр. Вернадского, д. 53  
Тел. +7 (495) 782-06-06  
E-mail – info@ooosgm.ru

Подпись заверяю



Алешина Рамос Т.Д.  
(ФИО)