

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Лейбмана Д.М. «Организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство)**

Диссертация Лейбмана Дмитрия Михайловича посвящена одному из самых актуальных вопросов при реализации инвестиционно-строительных проектов – организации стратегического контроллинга.

Диссертантом выполнено исследование методических подходов к решению задач, возникающих в процессе реализации инвестиционно-строительных проектов, а также проведен анализ современной теории и практики организации строительства на основе стратегического управления, в рамках которого исследованы процесс развития системы контроллинга, отечественный и зарубежный опыт организации системы планирования и управления в строительстве.

Проделанная работа позволила выявить, что реализация инвестиционно-строительных проектов содержит многочисленные дестабилизирующие факторы, влияющие на ход выполнения проекта. В связи с этим необходимы перераспределение функций и организационные инструменты, которые позволят нивелировать влияние данных факторов на проект с целью исключения отклонений от заданных параметров развития. Трудоемкость данного процесса напрямую зависит от сложности проекта. В частности, для технически сложных и уникальных объектов решение подобных задач требует новых методик и современных инструментов, используемых автором в рамках диссертационного исследования.

Следует отметить практическую значимость работы, способствующую повышению эффективности строительства посредством внедрения в систему управления интегрального контроля. Предложены методические разработки, помогающие рационально использовать ограниченные ресурсы, ориентировать их на достижение стратегических целей, удерживать стоимость и продолжительность строительства в заданных параметрах.

По автореферату диссертации имеются следующие замечания:

- не ясно, доведен ли описанный в работе алгоритм контрольных процедур до программной реализации, которая позволила бы подтвердить реализацию интегрального контроля полностью или частично;

- на рис. 2 не показано, как интегральный контроль связан с задачами стратегического планирования.

Несмотря на отмеченные замечания, всё вышеизложенное позволяет считать, что исследованиями Лейбмана Д.М. решен целый комплекс актуальных научно-технических задач, имеющих важное практическое значение.

Диссертационная работа отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Лейбман Дмитрий Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

*Доктор технических наук профессор  
заместитель руководителя Департамента  
экспертизы и оптимизации проектных решений  
АО «Всероссийский научно-исследовательский  
институт по эксплуатации  
атомных электростанций»*

*Павлов Александр Сергеевич*

*28.02.2021*

*109507 г. Москва, ул. Ферганская, д. 25  
тел. +7(499) 976-9133  
e-mail vniiaes@vniiaes.ru*

Подпись Павлова А.С. заверяю: