

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Лейбмана Дмитрия Михайловича**  
**«Организационная модель интегрального контроля реализации**  
**проектов строительства технически сложных объектов»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата технических**  
**наук по специальности**  
**05.02.22 – Организация производства (строительство)**

Диссертация Лейбмана Д.М. посвящена перспективной, но недостаточно разработанной в строительной отрасли проблеме - созданию организационной модели интегрального контроля хода реализации инвестиционного проекта и ее интеграции с мероприятиями стратегического и оперативного управления возведением технически сложных и уникальных объектов.

Анализ содержания автореферата позволяет утверждать, что диссертационное исследование Лейбмана Д.М. является законченной, самостоятельно выполненной научной работой.

Научная новизна диссертации состоит в том, что автором разработана и научно обоснована организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов, которая включает в себя:

1) развитие концепции интегрального контроля, в частности описании функционирования подобной системы для строительства технически сложных объектов;

2) создание классификации параметров интегрального контроля строительства технически сложных объектов;

3) формализованное описание процесса функционирования системы интегрального контроля;

4) формулирование комплекса мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля.

Данное обстоятельство позволило автору сформулировать комплекс мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля

Судя по автореферату, научные положения и выводы имеют теоретическую значимость, которая состоит в том, что они могут быть использованы в дальнейшем при разработке документов законодательного, нормативного, прогнозного и программного характера, определяющих направления реформирования систем государственного и корпоративного регулирования.

Практическая ценность работы, заключается в том, что предложенные методические разработки способствуют:

рациональному использованию ограниченных ресурсов;  
ориентации ресурсов на достижение стратегических целей;  
удержанию стоимости и продолжительности строительства в заданных параметрах.

В то же время в качестве рекомендации и замечания следует отметить, что целесообразно было бы рассмотреть в сравнительно-сопоставительном аспекте отечественный и зарубежный опыт реализации аналогичных подходов к осуществлению контроля строительства.

Вместе с тем, указанное пожелание не снижает общей высокой оценки диссертационной работы, выполненной на достаточно высоком методологическом и теоретическом уровне.

Диссертационная работа отвечает требованиям положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Лейбман Дмитрий Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство).

Доктор экономических наук, профессор,  
главный научный сотрудник Государственного  
центра специальной и комплексной экспертизы  
«Научно-исследовательского института-  
Республиканский исследовательский  
научно-консультационный центр экспертизы»,  
действительный член академии Военных наук,  
Почетный строитель России

 Клюев Виктор Дмитриевич

123317, Москва,  
ул. Антонова-Овсиенко, д. 13, стр. 1  
Тел.: 8(495)609-43-65; 8(903)131-01-64  
E-mail: [www.extech.ru](http://www.extech.ru); [kluvd1402@yandex.ru](mailto:kluvd1402@yandex.ru)



Подпись Клюева Виктора Дмитриевича заверяю  
Начальник отдела кадров



А.С. Спиряева