

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.355.01,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», ПО ДИССЕРТАЦИИ НА  
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело №

решение диссертационного совета от 12 марта 2021 г. № 3

О присуждении Лейбману Дмитрию Михайловичу, гражданину Российской Федерации ученой степени кандидата технических наук.

Диссертация «Организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов» по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство) принята к защите 30 октября 2020 г., протокол № 8, диссертационным советом Д 212.355.01, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 153000, г. Иваново, Шереметьевский проспект, д. 21, Приказ Минобрнауки России № 290 н/к от 31 марта 2015 г.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований разработаны:**

- организационная модель интегрального контроля строительства технически сложных объектов;
- классификация параметров интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов;
- формализованное описание процесса функционирования системы интегрального контроля;
- комплекс мер по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля.

**Предложена** научная гипотеза, суть которой состоит в возможности совершенствования процедур проектирования, технологии и организации строительства на основе эффективного проектного управления, связанного с инжиниринговой схемой и формированием и функционированием подсистемы интегрального контроля реализации проектов.

**Доказана** перспективность использования предложенной организационной модели интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов, а также наличие закономерностей, описывающих функционирование комплексной задачи совершенствования системы управления реализацией проектов строительства технически сложных объектов в условиях инжиниринговой схемы.

**Введена** новая трактовка терминов: «интегральный контроль», «ресурсообеспечение проектного комитета», «ресурсообеспечение проектного офиса», а также скорректирована трактовка терминов «организатор строительства», «стратегический контроллинг», «оперативно-производственный контроллинг» относительно реализации инвестиционно-строительной деятельности на уровнях иерархии.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

**доказаны** теоретические положения функционирования системы интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов, а также ресурсного обеспечения корпоративной инвестиционной программы;

**Результативно использованы, применительно** к проблематике диссертации методы декомпозиции и последовательной постановки, а также функционально–структурный метод, позволяющий определить вариант построения системы контроля и выполнения той или иной ее функции, требующий минимальных затрат и являющийся более эффективным с точки зрения конечных целей, труды отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблеме;

**изложены** основные положения и элементы теории принятия решений, раскрывающие проблематику возведения технически сложных объектов, имеющей существенное значение в области организации управления, этапы интегрального контроля и условия распределения ресурсов между строительными проектами в рамках единой программы;

**раскрыто** несоответствие организационных форм и методов

реализации строительства сложившимся условиям постиндустриального общества, а также выявлены новые проблемы в области стратегического и оперативного управления инвестиционно-строительной деятельностью на корпоративном уровне;

**изучены** связи стратегического контроллинга и оперативно-производственного управления в рамках единой системы – интегрального контроля, основания повышения эффективности инжиниринговой схемы управления в строительстве и распределение его задач по временной шкале жизненного цикла объекта, а также факторы, влияющие на реализацию ресурсообеспечения корпоративной инвестиционной программы;

**проведена модернизация** элементов существующих математических моделей управления потоками в отношении их адаптации поставленным в диссертации задачам.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что разработанная система интегрального контроля строительства технически сложных объектов, позволяет: 1) рационально использовать ограниченные ресурсы; 2) ориентировать их на достижение стратегических целей; 3) способствовать снижению стоимости и продолжительности строительства технически сложных объектов;

**определены** область применения предлагаемой организационной модели интегрального контроля в строительстве, а также перспективы использования при разработке документов законодательного, нормативного, прогнозного и программного характера, определяющих направления реформирования систем государственного и корпоративного регулирования;

**создана** система практических рекомендаций (комплекс мер) по совершенствованию организации процессов стратегического планирования и управления на основе интегрального контроля;

**представлены** методические рекомендации по составлению и анализу матриц контроля этапов проектирования и строительства объектов, которые являются основным элементом нормативной составляющей корпоративной системы управления и формы документов для мониторинга показателей стратегических планов компании.

**Оценка достоверности** результатов исследования выявила:

**теория** построена на данных, полученных в результате анализа отечественного и зарубежного опыта, научной и научно-методической

литературы, законодательных, нормативно-методических разработок государственных и ведомственных органов управления, официальных методических и справочных материалов, данных первичной статистической отчетности (КС-2, КС-3, КС-11, КС-14);

**идея** научно-практического исследования **базируется** на обобщении и анализе практического опыта в области организации и управления инвестиционно-строительной деятельности на корпоративном уровне;

**использованы** экспертные оценки и сравнения авторских данных и результатов, полученных отечественными и зарубежными специалистами в области управления иерархическими и логистическими системами, а также организации и моделирования сложных систем;

**установлено**, что полученные научные результаты способствуют развитию научных направлений, связанных с совершенствованием организационных форм и схем управления инвестиционно-строительной деятельностью на уровнях иерархии, информационно-аналитическим обеспечением системы интегрального контроля в строительстве, оценкой стратегического потенциала строительной организации и инвестиционного проекта;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации о реализации проектов строительства технически сложных объектов в Российской Федерации, формировании организационных структур, основанных на принципах инжиниринга и результатах их деятельности.

**Личный вклад** соискателя заключается в разработке модели системы интегрального контроля строительства, формализованном описании функционирования подобной системы, формулировке рекомендаций и заключений, определяющих практическую значимость работы, а также анализе результатов исследований и личное участие в апробации результатов исследования в рамках реализации научно-производственной деятельности НИИ «Экспертиза и инжиниринг» НИУ МГСУ и ОАО «Промэлектромонтаж-СТН».

#### **Оценка диссертации.**

Диссертационным советом сделан вывод о том, что диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены научно обоснованные организационно-технические

разработки в виде модели интегрального контроля строительства технически сложных объектов, положений принятия организационно-технических и управленческих решений, способствующие повышению эффективности реализации инвестиционно-строительных проектов за счет инжиниринговой схемы управления, имеющие существенное значение для строительной отрасли.

Диссертация «Организационная модель интегрального контроля реализации проектов строительства технически сложных объектов» соответствует критериям, п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям по специальности 05.02.22 - Организация производства (строительство).

На заседании 12 марта 2021г. диссертационный совет принял решение присудить Лейбману Дмитрию Михайловичу ученую степень кандидата технических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 6 докторов наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (строительство), учувствовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 19, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета

Ученый секретарь  
диссертационного совета



В.Е. Румянцева  
Н.В. Заянчуковская

12 марта 2021 г.