

## **О Т З Ы В**

**официального оппонента, кандидата экономических наук Малахова Владимира Ивановича на диссертацию Бахуса Евгения Евгеньевича на тему «Организационные решения обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22. – Организация производства (строительство)**

Актуальность избранной Бахусом Евгением Евгеньевичем темы исследования убедительна и обоснована. Автором показано, что существует необходимость совершенствования и адаптации к современным технико-технологическим организационным и экономическим условиям системы корпоративного управления строительной отрасли.

Появление новых организационных форм и схем реализации инвестиционно-строительной деятельности вызовет не только изменение в распределении функций, прав, обязанностей, ответственности, но и трансформирует само их насыщение и целевую направленность. Перспективным направлением в сфере организации строительства, в том числе и ОИАЭ, является использование инжиниринговой схемы управления на корпоративном уровне строительства. Данная схема базируется на обособлении функций, связанных с непосредственной организацией строительства, таких как: подготовка, планирование, управление строительства, его материально-техническое обеспечение. В рамках подобной схемы кардинально перераспределяются полномочия, делается акцент на функционировании нового субъекта инвестиционно-строительной деятельности – организатора строительства. В этой связи контроль качества как составляющая общей системы организации строительства потребует корректировки в отношении указанной выше функциональной декомпозиции с целью обеспечения решения основных задач возведения ОИАЭ – сокращения стоимости и сроков строительства.

На основании сказанного Бахус Е.Е. идентифицирует цель исследования – научное обоснование и разработка методов формирования и оценки организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики, а также комплекса мероприятий по их совершенствованию в условиях инжиниринговой схемы управления.

Научно-исследовательская работа построена методологически верно, в чем, несомненно, заслуга и научного руководителя. В этой связи, обоснованным является и выбор теоретической базы исследования. В диссертации использованы теоретические подходы и методологические принципы системотехники и логистики регулирующих воздействий, а также методы прогностического, диагностического детального анализа, организационного, имитационного моделирования, труды отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблеме.

Содержание исследования изложено в четырех главах основного текста.

Во введении сформулирована актуальность темы диссертации, определен уровень разработанности проблемы, обоснованы теоретическая и практическая значимость работы, идентифицированы цели и задачи, показаны научная новизна исследования, а также практические результаты.

Первая глава диссертации посвящена анализу существующей практики организации обеспечения качества в строительстве, в том числе и объектов ядерной энергетики, в рамках которого исследованы состояние и тенденции развития энергетического сектора, отечественный и зарубежный опыт формирования и функционирования системы обеспечения качества, действующая нормативно-методологическая база управления качеством, а также отраслевые особенности обеспечения качества строительства ОИАЭ.

Во второй главе приведены структура и содержание системы инвестиционно-строительной деятельности, её подсистемы обеспечения качества строительства, в том числе объектов ядерной энергетики, идентифицированы и классифицированы факторы организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики, указаны

особенности их принятия в условиях инжиниринговой схемы управления, дана номенклатура работ и элементов ресурсообеспечения качества строительства. Это позволило в диссертации сформулировать основные положения формирования и функционирования системы обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики и особенности принятия организационных решений.

Третья глава посвящена методическим особенностям оценки организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики, в рамках которой предложена многофакторная параметрическая модель оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства с верификацией информационной составляющей, сформулирован комплекс мер по совершенствованию процесса оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики.

В четвертой главе приведены результаты исследования, рекомендации по их использованию в практике строительства объектов ядерной энергетики, а также перспективные направления дальнейших научных исследований.

В заключение делаются обоснованные выводы и предложения.

Достаточная степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в научно-квалификационной работе автором, определяется успешным решением следующих основных задач:

- анализ современной теории, методологии и практики организации обеспечения качества в строительстве, в том числе и объектов ядерной энергетики;

- идентификация и классификация факторов организационных решений обеспечения качества возведения объектов ядерной энергетики, а также установление особенностей их принятия в условиях инжиниринговой схемы управления строительством;

- определение номенклатура работ и элементов ресурсообеспечения качества строительства;

- верификация информационной составляющей процесса оценки организационных решений обеспечения качества строительства;
- многофакторная параметрическая модель оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства;
- формулирования комплекса мер по совершенствованию процесса оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики;
- определение перспективных направлений дальнейших исследований в области обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики.

Научная новизна полученных результатов исследования Бахуса Е.Е. заключается в обосновании и формулировании следующих положений:

- 1) развитие концепции обеспечения качества строительства, в том числе и объектов ядерной энергетики, в условиях инжиниринговой схемы управления;
- 2) создание классификации факторов организационных решений, а также установление номенклатуры работ и элементов обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики;
- 3) многофакторная параметрическая модель оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства с верификацией её информационной составляющей;
- 4) формулирование комплекса мер по совершенствованию процесса оценки и принятия организационных решений обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики.

Ценность научной работы Бахуса Е.Е. заключается в разработке методических положений принятий организационные решения обеспечения качества строительства объектов ядерной энергетики и оценки их эффективности в условиях инжиниринговой схемы управления.

Достоверность полученных результатов подтверждается корректным выбором теоретических и практических оснований исследования, обусловлена применением современного математического аппарата, адекватных моделей и информационных технологий, успешным внедрением части решений в

практику деятельности

Результаты работы достаточно апробированы и опубликованы в научно-технических изданиях и материалах международных конференций. Отдельные результаты диссертации использованы в учебном процессе кафедры Технология, организация и управления в строительстве (ТОУС) ФГБОУ ВО «НИУ МГСУ».

Основные результаты исследования докладывались автором на российских и международных конференциях.

По результатам исследования автором опубликовано 11 научных статей, 10 из которых – в научных изданиях, входящих в действующий перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, утвержденный Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации.

Следует отметить, что текст научно-квалификационной работы написан грамотно, показывает достаточную степень квалификации автора, знание им области исследования. Автореферат в полной мере отражает основное содержание научно-исследовательской работы.

По содержанию исследования представляется уместным сделать следующие замечания:

1. Указать возможности интеграции с ВИМ-технологиями (информационными моделями объектов капитального строительства).

2. Представляется целесообразным показать место системы обеспечения качества в общей системе управления строительством объектов использования атомной энергии.

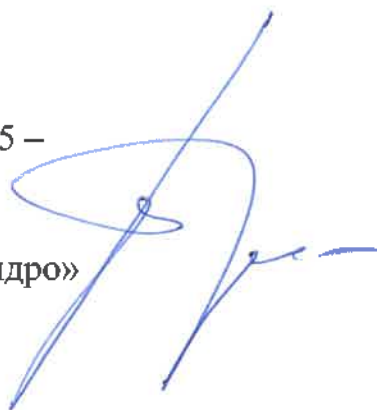
Однако, в целом, указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общего хорошего впечатления от исследования.

Принимая во внимание сказанное, результаты исследования Бахуса Е.Е. является законченной научной квалификационной работой, соответствует критериям, установленным пунктом 9 действующего «Положения о порядке

присуждения ученых степеней» для диссертаций на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Бахус Евгений Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (строительство)».

Официальный оппонент,  
кандидат экономических наук (08.00.05 –  
Экономика и управление народным  
хозяйством), директор Департамента  
проектного инжиниринга ПАО «РусГидро»



Малахов  
Владимир  
Иванович

06.10.2021

Адрес: 127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7;

Телефоны: +7 (800) 333-8000, +7 (495) 994-8173;

E-mail: [OFFICE@RUSHYDRO.RU](mailto:OFFICE@RUSHYDRO.RU), [INFO@HYDROPROJECT.COM](mailto:INFO@HYDROPROJECT.COM)

Подпись Малахова Владимира Ивановича, директора Департамента проектного инжиниринга ПАО «РусГидро» удостоверена ведущим экспертом Управления учёта кадров Департамента по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро» Барышевой Еленой Николаевной, действующей на основании доверенности от 18.03.2021 № 8762.

06.10.2021



Е.Н. Барышева