

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Барзыгина Евгения Александровича: «Управление производительностью исполнительных ресурсов в течение жизненного цикла строительных проектов», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. – Управление жизненным циклом объектов строительства*

На основе исследования статистических данных проблематики снижения уровня производительности труда в мировой и отечественной строительной отрасли и современных тенденций развития инструментов управления проектами, автором было выдвинуто предположение об актуальности разработки эффективного инструмента для оценки производительности трудовых и нетрудовых ресурсов, а также оценки влияния управленческих решений на производительность труда при реализации строительных проектов в течение их жизненного цикла.

Предложенные в диссертации рекомендации по использованию показателей разработанной декомпозированной методики освоенного объема для управления производительностью труда в технологических процессах, происходящих при реализации инвестиционно-строительных проектов имеют научное обоснование и подтверждены опытным путем. Следует отметить, что рассматриваемый в исследовании «показатель производительности исполнительных ресурсов» может быть использован в качестве КРІ – ключевого показателя эффективности при выполнении строительных работ.

Автором достаточно описана технология принятия организационно-управленческих решений в рамках многоуровневой модели управления проектом строительства, показана возможность цифровизации, а также определен потенциал использования научных положений в дальнейших исследованиях.

Вместе с тем, по содержанию работы имеются **следующие замечания:**

1. В работе есть ссылки на такой вид практики управления проектами, как прогрессивное пакетирование работ (англ. Advanced Work Packaging), представляется необходимым раскрыть его терминологическое определение;

2. В продолжении первого вопроса, каким образом разработанная декомпозированная методика освоенного объема может быть использована в практике прогрессивного пакетирования?

В целом, замечания не носят принципиального или критического характера, в связи с чем можно сделать вывод, что диссертация Барзыгина Е.А. является работой, которая соответствует критериям, установленным п. 9 действующего «Положения о

порядке присуждения ученых степеней» для диссертаций на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель Барзыгин Е.А. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. – Управление жизненным циклом объектов строительства.

Кандидат технических наук (05.23.07  
Гидротехническое строительство), МВА,  
РМР, Член Национальной Ассоциации  
инженеров-консультантов в строительстве  
(НАИКС), директор по исследовательской  
работе ООО «Университет Айбим»



Гришин Максим Олегович  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Университет Айбим»  
195220, город Санкт-Петербург, Гражданский  
пр-кт, д. 26 литера А, помещ. 15-н, офисы №  
6-16, № 6-17, рабочее место 1

Телефон: + 7 921 952 74 07  
E-mail: m.grishin@awpcor.com

Подпись Гришина Максима Олеговича подтверждаю

Генеральный директор  
ООО «Университет Айбим»



Пустяков Д.М.